

# Führen und Leiten

## Weiterbildungskurs für Frauen in verantwortlichen Positionen der Katholischen Kirche



katholisch-soziales institut



Veränderungsprozesse stellen kirchliche Führungskräfte vor Herausforderungen, die spezielle Kompetenzen erfordern – sowohl in der zielorientierten Personalführung als auch in der profilierten Neuausrichtung des jeweiligen Arbeitsbereichs. Neue Aufgaben kommen auf Frauen in der Kirche zu, drängende Fragen stehen an.

- Welche ethischen, spirituellen und theologischen Ressourcen kann ich in Leitungsfragen nutzen?
- Wie stelle ich im Umbruch Verlässlichkeit her und eröffne Innovation?
- Welche neuen Perspektiven bringen Frauen in die christliche Unternehmenskultur ein?
- Wo wird der Spannungsbogen zwischen Ökonomie und Ethik produktiv nutzbar?
- Wie halte ich in drohender Resignation das visionäre Potential in meinem Arbeitsbereich wach?

### Zielgruppe

Frauen in mittleren und höheren Führungspositionen der katholischen Kirche – in Ordinariaten / Generalvikariaten, Ordensgemeinschaften, Frauenverbänden, katholischen Wohlfahrtsverbänden, Akademien, Bildungshäusern, Schulen, Fachhochschulen, Universitäten.

Erfahrungen in der Personalführung und in der Durchführung von Leitungsaufgaben sind erwünscht.

### Bewerbung

Bitte schicken Sie Ihre Bewerbung an das KSI, Selhofer Straße 11, 53604 Bad Honnef; und fügen der Bewerbung Ihren Lebenslauf und Angaben zu Ihren Erwartungen bei.

Bei Rückfragen wenden Sie sich bitte an die Kursleitung.

**Bewerbungsfrist: 30.11.2009**

### Kursprofil: Mystik, Macht und Management

Die Weiterbildung entwickelt in den derzeitigen Umbrüchen neue Handlungsperspektiven, indem sie

- sowohl klassische Managementkompetenzen vermittelt
- als auch spezielle Ressourcen der Kirche und ihrer Frauenditionen erschließt.

### Kompetenzen, die der Kurs vermittelt:

- die Fähigkeit, spirituelle und theologische Ressourcen zu erschließen
- die Fähigkeit, Veränderungsprozesse zu initiieren und zukunftsweisend zu gestalten
- die Fähigkeit, Machtfragen mithilfe der Unterscheidung von Potestas (Entscheidungsbefugnis) und Auctoritas (inhaltliche und persönliche Autorität) zu analysieren
- die Fähigkeit, Ökonomie und Ethik, Verantwortung und Spiritualität zu verbinden und in Balance zu halten.

### Zertifizierung

Die Kursteilnehmerinnen erhalten ein Zertifikat des KSI.

### Konzeption des Kurses



PD Dr. Hildegund Keul

ARBEITSSTELLE FÜR  
FRAUENSEELSORGE DER  
DEUTSCHEN BISCHOFSKONFERENZ

Kaiser-Friedrich-Straße 9  
D-53113 Bonn  
Ruf: 0228 / 24 39 - 411  
Fax: 0228 / 721 88 17  
info@frauenseelsorge.de  
www.frauenseelsorge.de

### Träger

Katholisch-Soziales Institut  
Prof. Dr. Ralph Bergold, Direktor  
Selhofer Str. 11  
53604 Bad Honnef



## 1. Modul: Veränderungsprozesse anstoßen, begleiten und gestalten – Strategien der Konfliktlösung

- Chancen und Zumutungen in Leitungspositionen
- Führungswille und Leitungskompetenz – was tun mit der Macht?
- Persönliches Kompetenzprofil – Chancenmanagement in eigener Sache
- Frauen in Führungspositionen – Entwicklungen in der Kirche

## 2. Modul: Kommunikation und Kultur – Grundlinien der Personalführung

- Veränderungsprozesse anstoßen, begleiten und gestalten – Strategien der Konfliktlösung
- Teamkultur entwickeln in der Polarität von Team- und Hierarchiefähigkeit
- Differenzen nutzen – Gleichstellungsansätze in der Personalführung
- Perspektiven des Evangeliums für Frauen in Führungsverantwortung

## 3. Modul: „Bedenkt die gegenwärtige Zeit“ (Röm 13,11) – Profilbildung

- Die Zeichen der Zeit – Wegmarken in kirchlichen Leitungsprozessen
- Verortung in größeren Strukturen – Vernetzungen schaffen und sich in Hierarchien bewegen
- Ökonomie und Ethik – ein produktiver Spannungsbogen
- Profilbildung in der Balance von Marktorientierung und Wertorientierung

## 4. Modul: Mystik, Macht und Management – von der Kraft der Verwandlung in Leitungsaufgaben

- Christliche Unternehmenskultur – Impulse der Mystik
- Macht und Ohnmacht in Führungsaufgaben – eine spirituelle Herausforderung
- Mit Zielen führen – mit Werten begründen
- Geistesgegenwärtig handeln – zur Präsenz Gottes in den Umbrüchen der Zeit

### Modulleitung

**PD Dr. Hildegund Keul:** Leiterin der Arbeitsstelle für Frauenseelsorge der Deutschen Bischofskonferenz

**Dr. Regina Lorek:** Organisationsberaterin, Coach, Fachfrau für Markenmanagement

**Dr. Saskia Erbring:** Dozentin, Trainerin, Coach

### Methodik

- Die Gestaltung der Module ist erfahrungs- und lösungsorientiert. Sie bindet die Teilnehmerinnen mit ihrer speziellen Arbeitssituation aktiv ein und trainiert ihre Handlungskompetenzen.
- Theorieinputs und Fachvorträge fördern die analytischen Fähigkeiten, die für eine erfolgreiche Leitungstätigkeit erforderlich sind, und dienen der Erweiterung des vorhandenen Kompetenzfeldes.
- Interventionsgruppen, Analyse- und Trainingsaufgaben verbinden die Module.
- **Kamingespräche** eröffnen die Möglichkeit, vom Erfahrungsschatz bewährter Führungskräfte zu profitieren.

### Fachreferent/innen u.a.:

**Sr. Michaela Bank,** Prokuratorin der deutschen Provinz der Missionsärztlichen Schwestern, Berlin

**Ida-Anna Braun,** Referat für Frauenseelsorge, Bistum Augsburg

**Dr. Daniela Engelhard,** Leiterin des Seelsorgeamtes des Bistums Osnabrück

**Prof. Dr. Gregor Maria Hoff,** Professor für Fundamentaltheologie und Ökumenische Theologie an der Universität Salzburg

**Elisabeth Neuhaus,** Leiterin der Abteilung Erwachsenenseelsorge des Erzbistums Köln

**Gudrun Schmitz,** Referentin für Schulpastoral im Erzbistum Köln

**Prof. Dr. Hanneliese Steichele,** Kath. Fachhochschule Mainz

### Termine der Module

**1. Modul: 20.04 bis 23.04.2010**

**2. Modul: 13.09 bis 16.09.2010**

**3. Modul: 14.02. bis 17.02.2011**

**4. Modul: 16.05. bis 19.05.2011**

Die Module beginnen und enden jeweils um 14.00 Uhr.

### Kursleitung:

PD Dr. Hildegund Keul, Leiterin der Arbeitsstelle für Frauenseelsorge der Deutschen Bischofskonferenz

### Tagungsort:

Katholisch-Soziales Institut  
Selhofer Str. 11  
53604 Bad Honnef  
Telefon: 02224 / 955-0  
hartenfels@ksi.de  
www.ksi.de

### Teilnehmerinnenzahl:

12 bis 14

### Kosten:

2.900 € (Inklusive Übernachtung, Verpflegung und Kursmaterial)

